

Plan Estratégico de UNICEF 2022-2025

Nuevas ambiciones para 2030



unicef 

para cada infancia

Publicado por UNICEF, División Global de Comunicación y Abogacía
3 United Nations Plaza
Nueva York, NY, 10017, Estados Unidos

Contacto: pubdoc@unicef.org

Sitio web: www.unicef.org/es

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, *Plan Estratégico de UNICEF 2022-2025*,
UNICEF, Nueva York, enero de 2022.

ISBN: 978-92-806-5316-8

© Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, enero de 2022

El documento completo del Plan Estratégico 2022-2025 está disponible en
www.unicef.org/reports/unicef-strategic-plan-2022-2025

Plan Estratégico de UNICEF 2022-2025

Nuevas ambiciones para 2030

Índice

Introducción	3
Plan Estratégico de UNICEF 2022-2025	5
	¿Qué novedades presenta el Plan Estratégico? 6
	Los jóvenes como asesores y asociados 8 Los niños tienen derecho a ser escuchados en los asuntos que les afectan. 9
	Grupos de Objetivos: ¿Cuáles son los resultados que UNICEF ha establecido en el Plan Estratégico? 10
	Grupo de objetivos 1: Sobreviven y prosperan con acceso a una alimentación nutritiva, atención primaria de salud de calidad, prácticas de crianza y suministros esenciales 11
	Grupo de objetivos 2: Aprenden y adquieren habilidades para el futuro; 12
	Grupo de objetivos 3: Están protegidos de la violencia, la explotación, el abuso, el abandono y las prácticas nocivas; 13
	Grupo de objetivos 4: Tienen acceso a servicios y suministros de agua, saneamiento e higiene seguros y equitativos, y viven en un clima y un entorno seguros y sostenibles; y 14
	Grupo de objetivos 5: Tienen acceso a una protección social inclusiva y viven libres de la pobreza. 15
La acción humanitaria y los Compromisos Básicos para la Infancia	16
Estrategias en favor del cambio	17
Un llamamiento a la colaboración	18
Teoría del cambio	20



Introducción

El Plan Estratégico de UNICEF para 2022-2025 refleja el compromiso sin reservas de UNICEF con la promoción de los derechos de todos los niños y niñas, en todo el mundo, tal y como se establece en la Convención sobre los Derechos del Niño. Traza el camino hacia una recuperación de la COVID-19 sin exclusiones, la realización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el logro de sociedades en las que todos los niños y niñas estén incluidos sin discriminación, tengan capacidad para actuar, dispongan de oportunidades y puedan disfrutar de sus derechos.

Es el primero de dos planes correlativos con miras a 2030 y representa la contribución de UNICEF a los [ODS relacionados con la infancia](#) en todos los contextos. Como tal, proporciona un marco mundial para todas las oficinas de UNICEF, los programas de país y los Comités Nacionales, y se guía por los [Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria](#).

La pandemia de COVID-19 surgió en un momento en el que ya nos habíamos desviado de los progresos hacia la mayoría de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y ha exacerbado una crisis mundial que pone en peligro los avances obtenidos en favor de la infancia, al mismo tiempo que agrava la pobreza profundamente arraigada e incrementa la desigualdad y la discriminación.

Después de un cuarto de siglo en el que se ha registrado un descenso constante, el porcentaje de la población que intenta sobrevivir con menos de 1,90 dólares al día está aumentando en todo el mundo. La fragilidad de los sistemas, los conflictos y desplazamientos prolongados y el empeoramiento de la crisis climática están teniendo graves consecuencias para los niños y adolescentes, y están trastocando sus vidas.

Lo que se necesita para abordar estos obstáculos es nada menos que un cambio transformador y sistémico. En su labor relacionada con los cinco grupos de objetivos interconectados, UNICEF se centrará en los cambios sistémicos que resultan fundamentales para abordar las causas subyacentes de la mortalidad infantil, la pobreza, la vulnerabilidad, la desigualdad de género y la exclusión en

todos los contextos, incluidas las crisis humanitarias y los entornos frágiles: movilizar fondos en favor de la infancia; apoyar las políticas y la legislación basadas en los derechos; modificar los mercados y potenciar el acceso equitativo a los suministros y servicios esenciales; negociar alianzas mundiales en favor de la infancia; transformar el panorama de los datos sobre la infancia; apoyar a las familias y la crianza de los hijos; e influir en los comportamientos y las normas sociales.

Si propiciamos estos cambios sistémicos podremos lograr avances transformadores en cuestiones como la equidad en la vacunación, la educación, la salud mental y la lucha contra la crisis climática, y llegar a todos aquellos que se han quedado atrás.

Los niños, las niñas y los jóvenes han estado en la vanguardia del llamamiento en favor de la paz, el cambio social, la justicia y la equidad. De una manera clara y rotunda, han instado a la comunidad internacional a que ofrezca una respuesta. La forma en que el mundo, en tanto que comunidad global, reimagine nuestras economías y sociedades tras la pandemia de COVID-19 va a afectar enormemente a las generaciones venideras.

Para alcanzar los objetivos ambiciosos del Plan Estratégico, UNICEF se apoyará en sus puntos fuertes: una vasta y amplia red de asociados en todos los sectores que pueden desempeñar un papel catalizador para impulsar el cambio a una mayor escala, la presencia de la organización a nivel local en más de 190 países y territorios, y una dilatada experiencia y liderazgo intelectual basados en datos, investigaciones y pruebas obtenidas sobre el terreno.

UNICEF no puede hacerlo solo. La organización tratará de movilizar a otras partes para impulsar un cambio sostenible a una escala adecuada. Las alianzas y el compromiso –con los sectores público y privado, entre los sistemas humanitarios y de desarrollo de las Naciones Unidas, las organizaciones de la sociedad civil y comunitarias, y los niños y los jóvenes– son esenciales para obtener los efectos que nos proponemos.

“

El Plan Estratégico refleja el mandato universal de UNICEF de atender a todos los niños y niñas. Se basa en todo lo que hemos aprendido durante los últimos cuatro años –incluidas las lecciones derivadas de la pandemia de COVID-19– mientras nos esforzamos por ayudar a los países y a las comunidades a reconstruir, recuperar y fortalecer los sistemas que apoyan el desarrollo humano, de conformidad con nuestro compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la promesa de no dejar a nadie atrás.

Omar Abdi, Director Ejecutivo Adjunto de Programas de UNICEF



Plan Estratégico de UNICEF

2022-2025

El mundo ha logrado grandes avances en favor de la infancia...

- La tasa mundial de **mortalidad de menores de cinco años** se redujo en un 59% entre 1990 y 2019.
- El **matrimonio infantil** ha disminuido en la última década, y actualmente se casan en la infancia 1 de cada 5 mujeres jóvenes, en comparación con 1 de cada 4 hace una década.
- En 2020, 61 países contaban con **sistemas de protección social** sólidos o moderadamente sólidos, casi el doble que en 2017.
- Desde el año 2000, la proporción de niños **menores de 5 años que sufren retraso en el crecimiento** en todo el mundo se redujo en una tercera parte, y el número de niños con retraso en el crecimiento en general, en 55 millones.
- Entre 2016 y 2020, casi 95 millones de niñas y niños recibieron **materiales de educación individual o para el aprendizaje temprano** a través de programas apoyados por UNICEF.

... Pero es necesario hacer más esfuerzos

- Las tendencias actuales predicen que cerca de 48 millones de niños menores de 5 años morirán por causas evitables entre 2020 y 2030.
- La malnutrición provoca que uno de cada tres niños menores de 5 años, es decir, 200 millones de niños, no crezca de forma adecuada, mientras que al menos dos de cada tres niños de entre 6 y 23 meses no reciben la alimentación mínima que necesitan para crecer, desarrollarse y aprender en todo su potencial.
- 214 millones de estudiantes perdieron más de tres cuartas partes de sus clases presenciales debido al cierre de las escuelas en el período del año transcurrido entre marzo de 2020 y marzo de 2021.
- En todo el mundo, entre el 10% y el 20% de los niños y adolescentes sufren trastornos mentales. La mitad de estos trastornos comienzan antes de los 14 años, y las tres cuartas partes a mediados de los 20 años.
- Cerca de 1.200 millones de niños –casi el doble que en 2019– viven actualmente en países donde hay emergencias complejas provocadas por la desigualdad y la fragilidad.
- Alrededor de 500 millones de niños viven hoy en zonas donde el riesgo de inundación es alto o muy elevado, casi 160 millones viven en zonas de riesgo extremo o elevado de sequía, y para 2040, uno de cada cuatro niños vivirá en condiciones extremas de estrés hídrico.
- El número de niños que trabajan ha aumentado a 160 millones en todo el mundo, lo que supone una subida de 8,4 millones de niños en cuatro años.
- Más de tres de cada cuatro niños de entre 1 y 14 años en el mundo son sometidos habitualmente a castigos corporales o agresiones psicológicas por parte de sus cuidadores, normalmente desde antes de los 5 años.
- Casi la mitad de los niños de los países en desarrollo sufren al menos una privación grave, y sólo el 35% de los niños de todo el mundo reciben protección social.

¿Qué novedades presenta el Plan Estratégico?

El Plan Estratégico de UNICEF para 2022-2025 refleja las diferentes transformaciones que está llevando a cabo UNICEF en su programación y sus operaciones para lograr un cambio sostenible en los resultados en favor de la infancia.

Centrarse en los cambios sistémicos que resultan fundamentales para abordar las causas subyacentes de la mortalidad infantil, la pobreza, la vulnerabilidad, la desigualdad de género y la exclusión en todos los contextos, incluidas las crisis humanitarias y los entornos frágiles: movilizar fondos en favor de la infancia; apoyar las políticas y la legislación basadas en los derechos; modificar los mercados y potenciar el acceso equitativo a los suministros y servicios esenciales; negociar alianzas mundiales en favor de la infancia; transformar el panorama de los datos sobre la infancia; apoyar a las familias y la crianza de los hijos; e influir en los comportamientos y las normas sociales.

Reforzar las asociaciones y ampliar la movilización de recursos para que UNICEF desempeñe una función catalizadora a nivel mundial y ponga en marcha una renovación de su enfoque basado en los agentes locales: desde la solidaridad mundial y un sistema de las Naciones Unidas que opere correctamente, hasta el aprovechamiento de los recursos del sector privado y el trabajo con los agentes locales.

Comprometerse y asociarse con los niños y los jóvenes como nunca antes, considerándolos un recurso clave con un conocimiento único de sus propias circunstancias, necesidades y preocupaciones, así como de las de sus comunidades, y tenerlos en cuenta como agentes del cambio que resuelven problemas con buenas ideas y que pueden contribuir a encontrar soluciones innovadoras y resultados sostenibles para la infancia.

Integrar medidas audaces sobre la acción climática y la salud mental en los cinco grupos de objetivos, así como en las operaciones internas de UNICEF.

Mostrarse audaces en la tarea de recuperarse de los efectos de la pandemia de COVID-19 garantizando que la recuperación sea inclusiva, equitativa y sostenible y que esté orientada a soluciones que fomenten la resiliencia, impulsen la recuperación económica, ayuden a protegerse de futuras pandemias y otros desastres, y aborden la grave amenaza a largo plazo a la que se enfrentan los niños debido al cambio climático.

Centrarse en la programación del nexo entre la ayuda humanitaria y el desarrollo en todos los contextos y teniendo en cuenta los riesgos, y contribuir a la prevención y preparación ante las crisis mediante la construcción de sistemas fuertes y resilientes que fortalezcan la cohesión social y la responsabilidad ante las poblaciones afectadas.

Aprovechar las tecnologías digitales para mejorar la ejecución de los programas de UNICEF, agilizar las operaciones y los procesos y mejorar su alcance en todos los contextos, incluida la prestación de servicios a distancia y digitales y los enfoques flexibles basados en la comunidad.

Dirigir el impulso para lograr avances en la agenda de reforma de las Naciones Unidas y hacia un sistema de Naciones Unidas cohesionado, al tiempo que movilizamos el sector privado y trabajamos con la sociedad civil y los agentes locales.

Centrarse en un enfoque transversal de la desigualdad y la discriminación, para abordar los factores subyacentes de la discriminación y transformar las estructuras y las normas; hacer frente al racismo y reafirmar nuestro enfoque explícito de no dejar a nadie atrás.



La igualdad de género es un elemento central de todo lo que hace UNICEF.

Elaborado conjuntamente con la nueva política de género de UNICEF y el [Plan de Acción de Género para 2022-2025](#), el Plan Estratégico hace hincapié en el cambio estructural y de normas necesario para transformar los factores subyacentes de la desigualdad de género, centrándose en mayor medida en la lucha contra las desigualdades de género en el nexo entre la ayuda humanitaria y del desarrollo. Con este nuevo enfoque transformador, UNICEF integrará los compromisos en materia de igualdad de género en toda su programación y sus sistemas, al tiempo que aumentará las inversiones en datos y análisis desglosados por género, así como la programación específica y diferenciada en ámbitos como el empoderamiento de las adolescentes, para garantizar que ninguna niña se quede atrás.

En este Plan Estratégico, UNICEF está dando una mayor importancia a la programación sobre los **derechos de las personas con discapacidad** con el fin de promover y proteger los derechos de los niños y niñas con discapacidad en todos los grupos de objetivos y en apoyo del programa “Que nadie se quede atrás” y de las prioridades nacionales, sobre la base de lo dispuesto en la Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad.

Los programas de UNICEF, entre ellos los que se refieren a las crisis humanitarias y los entornos frágiles, están adoptando un enfoque de doble vía para garantizar que los niños y los cuidadores con discapacidad puedan acceder a servicios y apoyos inclusivos y sin barreras –como la atención primaria de la salud, el desarrollo en la primera infancia, la educación, los servicios de protección de la infancia y las instalaciones accesibles de agua, saneamiento e higiene– junto con medidas específicas que incluyan el suministro de dispositivos de asistencia y la promoción de la accesibilidad, para facilitar su capacidad de acceder a los servicios y las oportunidades, y participar en sus sociedades en igualdad de condiciones que los demás. UNICEF también continuará mejorando la disponibilidad y la calidad de los datos desglosados sobre los niños con discapacidad y el seguimiento de los progresos en los resultados para los niños con discapacidad.



Los jóvenes como asesores y asociados

UNICEF se afana por ser una organización impulsada por los niños, las niñas y los jóvenes, inspirándose en el artículo 12 de la Convención sobre los Derechos del Niño, que establece el derecho de los todos ellos a ser escuchados en todos los asuntos que les afectan, y se compromete a prestarles atención y a colaborar con ellos para garantizar que se satisfagan sus necesidades.

Para garantizar que el Plan Estratégico tenga en cuenta las perspectivas de los niños, UNICEF emprendió durante su elaboración un proceso de consulta sin precedentes con niños y jóvenes de todo el mundo. Más de 214.000 niños, niñas y jóvenes participaron a través de la plataforma virtual U-Report y encuestas en línea, y se realizaron talleres virtuales o presenciales en 30 países.

Los niños y los jóvenes manifestaron una gran preocupación e interés en torno a las tres esferas siguientes, que han quedado reflejadas en el Plan Estratégico:

LA DESIGUALDAD Y LA DISCRIMINACIÓN

UNICEF está adoptando un enfoque transformador e intersectorial para abordar la desigualdad y la discriminación. Junto a la igualdad de género, los derechos de las personas con discapacidad constituyen ahora una prioridad transversal. La lucha contra el racismo es en la actualidad un principio rector que subyace a toda la labor de UNICEF, que abordará el racismo y otras formas de discriminación tanto en su programación como de forma interna, a fin de crear una organización que participe con sus contribuciones en los movimientos mundiales en favor de la justicia social.

EL CAMBIO CLIMÁTICO

UNICEF está adoptando un enfoque que abarca toda la organización para hacer frente al cambio climático, protegiendo de sus efectos a los niños y a sus comunidades, fomentando la resiliencia y proporcionando servicios adaptados al cambio climático.

LA SALUD MENTAL

UNICEF está adoptando un enfoque integrado para prestar apoyo a la salud mental de los niños y los jóvenes. Al ser esta una prioridad mundial de UNICEF en materia de promoción, ahora está integrada en todos los grupos de objetivos de la organización. Sobre la base de décadas de experiencia en la integración de la salud mental y la protección de la infancia, y de la intensificación espectacular de esta labor durante la epidemia de COVID-19, la salud mental forma una parte fundamental de la labor de UNICEF a la hora de promover la atención primaria de salud y unos entornos más favorables en las escuelas.

Los jóvenes no solo ofrecen un aporte fundamental a las prioridades de UNICEF, sino que también son sus aliados más cruciales para conseguir resultados e impulsar un cambio sostenible.

UNICEF está fomentando las capacidades de los gobiernos y de los proveedores de servicios, así como la suya propia, para colaborar con los niños y los jóvenes, así como para propiciar oportunidades y crear plataformas que garanticen su participación significativa en las decisiones que afectan a sus vidas y a sus comunidades.

“LOS NIÑOS Y NIÑAS TIENEN DERECHO A QUE SE LES ESCUCHE EN LOS ASUNTOS QUE LES AFECTAN”

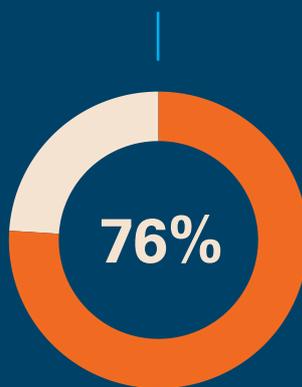
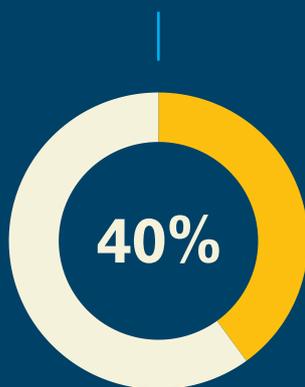
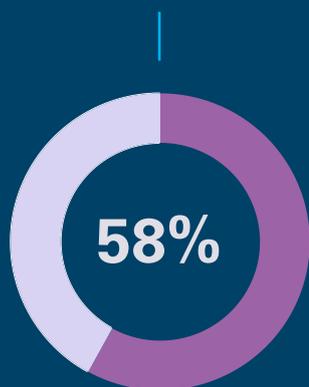
En las consultas a los jóvenes:

El 58% de los encuestados afirmaron que les gustaría aprender cuestiones relacionadas con la salud mental por conducto de profesionales y organizaciones no gubernamentales o de otro tipo, más que de sus progenitores, profesores o amistades.

Más del 40% de los encuestados creen que los niños y los jóvenes necesitan apoyo de los adultos, como sus progenitores y profesores, para luchar contra la discriminación.

El 76% de los encuestados afirmaron que la COVID-19 había perjudicado su educación.

El 76% de los encuestados consideraron que les incumbe a ellos hacer frente al cambio climático.



¿Cuáles son los resultados que UNICEF ha establecido en el Plan Estratégico?

UNICEF se propone lograr resultados a largo plazo en **cinco grupos de objetivos interconectados vinculados** a los derechos de la infancia en el marco de la Convención sobre los Derechos del Niño. El Plan Estratégico prevé un mundo en el que, en todos los contextos, incluidos los de crisis humanitaria y fragilidad, todos los niños, incluidos los adolescentes: **(1)** sobreviven y prosperan con acceso a una alimentación nutritiva, atención primaria de salud de calidad, prácticas de crianza y suministros esenciales; **(2)** aprenden y adquieren habilidades para el futuro; **(3)** están protegidos de la violencia, la explotación, el abuso, el abandono y las prácticas nocivas; **(4)** tienen acceso a servicios y suministros de agua, saneamiento e higiene seguros y equitativos, y viven en un clima y un entorno seguros y sostenibles; y **(5)** tienen acceso a una protección social inclusiva y viven libres de la pobreza.

Todos los niños, niñas y adolescentes:



Grupo de objetivos 1

Sobreviven y prosperan con acceso a una alimentación nutritiva, atención primaria de salud de calidad, prácticas de crianza y suministros esenciales



Grupo de objetivos 2

Aprenden y adquieren habilidades para el futuro



Grupo de objetivos 3

Están protegidos de la violencia, la explotación, el abuso, el abandono y las prácticas nocivas



Grupo de objetivos 4

Tienen acceso a servicios y suministros de agua, saneamiento e higiene seguros y equitativos, y viven en un clima y un entorno seguros y sostenibles



Grupo de objetivos 5

Tienen acceso a una protección social inclusiva y viven libres de la pobreza

Hacer realidad los derechos de todos los niños y niñas, comprendidos los adolescentes, especialmente los más excluidos.



cada infancia

En su empeño por promover los derechos y el bienestar de la infancia, el Plan Estratégico se rige por la Convención sobre los Derechos del Niño, que constituye el fundamento de toda la labor de UNICEF, así como por la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer, la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, la Convención Internacional sobre la Eliminación de todas las Formas de Discriminación Racial y otros instrumentos de derechos humanos de las Naciones Unidas.

Grupo de objetivos 1

Todos los niños, comprendidos los adolescentes, sobreviven y prosperan con acceso a una alimentación nutritiva, atención primaria de salud de calidad, prácticas de crianza adecuadas y suministros esenciales.



Cada niño tiene derecho a crecer sano y fuerte. No obstante, la pobreza, los conflictos, la degradación ambiental, la malnutrición y la atención de la salud inaccesible o inadecuada impiden que millones de niños sobrevivan y prosperen.

A fin de garantizar que **todos los niños sobrevivan y prosperen**, UNICEF trabaja en las siguientes esferas de resultados:



Fortalecer la atención primaria de salud y las intervenciones de salud de gran eficacia. UNICEF está mejorando el acceso a la atención primaria de la salud acabar con las muertes maternas, neonatales e infantiles que se pueden evitar, así como con la mortalidad. También estamos reforzando los sistemas de salud con miras a prepararnos para futuras pandemias.



Servicios de inmunización como parte de la atención primaria de salud. Junto con sus asociados, UNICEF suministra vacunas al 45% de los niños menores de 5 años de todo el mundo. Trabajamos para erradicar la poliomielitis y acabar con el tétanos materno y neonatal, y desempeñamos una función directiva en la distribución de vacunas contra la COVID-19.



Acelerar el fin del VIH/sida. Los esfuerzos para acabar con el VIH y el sida siguen dejando atrás a los niños y los adolescentes. La respuesta de UNICEF se centra en prevenir las nuevas infecciones por el VIH y mejorar el acceso a las pruebas, el tratamiento y la atención para mujeres, niños y adolescentes.



Salud en la primera infancia y la adolescencia. UNICEF respalda a los gobiernos para garantizar la salud y el bienestar de los niños y los adolescentes. Esto incluye servicios para la primera infancia, la discapacidad, las enfermedades no transmisibles, la salud ambiental y las lesiones.



Salud mental y bienestar psicosocial. La salud mental es un problema de nuestro tiempo, aunque se descuida e infravalora. UNICEF trabaja con los gobiernos para aumentar la inversión y el acceso a los servicios de salud mental, así como a la prevención, la resiliencia y el bienestar.



Nutrición en la primera infancia. El momento más importante para una buena nutrición va desde el embarazo hasta que el niño cumple 2 años. UNICEF trabaja con los cuidadores y los trabajadores de la salud en la promoción de la lactancia materna y las dietas óptimas en la primera infancia.



Nutrición de adolescentes y mujeres. Durante la adolescencia aumenta el riesgo de sufrir deficiencia de micronutrientes. Esto también se aplica al embarazo. UNICEF proporciona suplementos, como hierro y ácido fólico, a fin de prevenir las deficiencias.



Detección temprana y tratamiento de la malnutrición. Cuando los niños están malnutridos, su desarrollo y sus vidas están en peligro. UNICEF identifica a aquellos niños que sufren malnutrición y les proporciona alimentos y suplementos vitales.

La labor de UNICEF en el período 2022-2025 contribuirá al logro de estos resultados de alto nivel, entre los que cabe destacar:

- ➖ Reducir las tasas mundiales de mortalidad neonatal, infantil y de adolescentes.
- ➕ Mejorar la salud, el desarrollo y el bienestar de los niños y los adolescentes a nivel mundial.
- ➖ Reducir el porcentaje de niños menores de 5 años con retraso en el crecimiento o con emaciación debido a la malnutrición.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Objetivo 3:
Salud y bienestar

Garantizar una **vida sana y promover el bienestar** de todos a todas las edades.



Objetivo 2:
Hambre cero

Poner fin a todas las formas de **malnutrición** en la niñez. (Meta 2.2).

Grupo de objetivos 2

Todos los niños, comprendidos los adolescentes, aprenden y adquieren habilidades para el futuro.

Todos los niños tienen derecho a recibir educación. Sin embargo, son varios los factores –desde las circunstancias económicas hasta la mala calidad de la enseñanza y las escuelas– que impiden a millones de niños acceder a oportunidades de aprendizaje de calidad desde la primera infancia hasta la adolescencia.



La labor de UNICEF en el período 2022-2025 contribuirá al logro de estos resultados de alto nivel, entre los que cabe destacar:

- +** **Aumentar** las tasas de finalización de primaria y el primer y el segundo ciclo de secundaria.
- +** **Mejorar** la equidad de los resultados de aprendizaje con arreglo a la medición del índice de equidad.
- **Reducir** la tasa mundial de pobreza de aprendizaje.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Objetivo 4: Educación de calidad

Asegurar que todas las niñas y todos los niños terminen la enseñanza primaria y secundaria, **que ha de ser gratuita, equitativa y de calidad.** (Meta 4.1)

Aumentar considerablemente el número de jóvenes y adultos que tienen **las competencias necesarias para acceder al empleo**, el trabajo decente y el emprendimiento. (Meta 4.4)

Garantizar que todos los jóvenes **estén alfabetizados y tengan nociones elementales de aritmética.** (Meta 4.6)

A fin de garantizar que **todos los niños aprendan**, UNICEF trabaja en las siguientes esferas de resultados:



Acceso a oportunidades de aprendizaje de calidad

Pese a los recientes avances, todavía son demasiados los niños que no asisten a la escuela. Y, en el caso de los que asisten, son muchos los que no reciben una educación de buena calidad. La labor de UNICEF aborda ambas dificultades: aumentar el acceso a la educación y mejorar la calidad de esta.



Aprendizaje, habilidades, participación y compromiso

Los niños y los adolescentes están creciendo en un mundo en proceso de transformación. La labor de UNICEF les ayuda a prepararse para el futuro, ofreciéndoles oportunidades para desarrollar competencias para la vida, digitales, transferibles y profesionales para trabajos concretos.

Grupo de objetivos 3

Todos los niños, comprendidos los adolescentes, están protegidos contra la violencia, la explotación, el maltrato, el abandono y las prácticas nocivas.

Todos los niños tienen derecho a ser protegidos. Sin embargo, las normas sociales, las prácticas culturales, las crisis humanitarias y otras acciones nocivas socavan la seguridad y el bienestar de los niños en todos los países.



A fin de garantizar que **todos los niños estén protegidos**, UNICEF trabaja en las siguientes esferas de resultados:



Protección contra la violencia, la explotación, el abuso y el abandono

UNICEF construye un entorno protector en todos los contextos en los que se desarrollan los niños: en el hogar, en la escuela, en línea, en la comunidad y en contextos humanitarios. Generamos capacidad de respuesta y apoyo para los niños y mujeres que sufren cualquier forma de violencia, explotación, maltrato y abandono. Nos centramos específicamente en proteger a los niños que se encuentran en situaciones de alto riesgo, como los conflictos armados, y también en abordar las peores formas de trabajo infantil.



Promoción de la atención, la salud mental y el bienestar y la justicia psicosociales

La angustia extrema y la exposición a sucesos traumáticos pueden tener consecuencias de por vida. UNICEF presta apoyo a los niños para que se recuperen de las consecuencias psicológicas de estas experiencias. Protegemos a los niños que carecen de cuidado parental y nos aseguramos de que se respeten sus derechos con arreglo a los sistemas jurídicos y de justicia.



Prevención de prácticas nocivas

El matrimonio infantil y la mutilación genital femenina constituyen violaciones de los derechos humanos, pero también están firmemente arraigados en algunas comunidades. UNICEF trabaja en la mejora del conocimiento y en cambiar las actitudes para que estas prácticas nocivas puedan ser erradicadas definitivamente.



Niños en tránsito

Además de las anteriores esferas de resultados, el Equipo de Protección Infantil de UNICEF también lidera nuestra labor en favor de los niños en tránsito en el marco de los cinco Grupo de Objetivos. Se trata de niños que pueden verse expulsados de sus hogares debido a conflictos o al cambio climático, o que pueden que busquen una vida mejor. Estos niños son vulnerables a los peligros, las detenciones, las carencias y la discriminación. UNICEF trabaja para garantizar que sean incluidos en los sistemas nacionales, como el de salud y de educación. También les protegemos de la explotación y el maltrato, hacemos que se oigan sus voces y les ayudamos a desarrollar habilidades para el futuro.

La labor de UNICEF en el período 2022-2025 contribuirá al logro de estos resultados de alto nivel, entre los que cabe destacar:

- Aumentar** el porcentaje de niños menores de 5 años cuyos nacimientos se registran.
- Reducir** la proporción de niños que sufren violencia física o agresiones psicológicas de sus cuidadores.
- Reducir** la tasa de niños detenidos.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Objetivo 5: Igualdad de Género

Poner fin **al maltrato, la explotación, la trata y todas las formas de violencia** y tortura contra los niños. (Meta 5.3)



Objetivo 16: Paz, justicia e instituciones sólidas

Eliminar todas las prácticas nocivas, como el matrimonio infantil, precoz y forzado y la mutilación genital femenina. (Meta 16.2)

Proporcionar acceso a una **identidad jurídica** para todos, en particular mediante el registro de nacimientos. (Meta 16.9)

Grupo de objetivos 4

Todos los niños, comprendidos los adolescentes, tienen acceso a servicios de agua, saneamiento e higiene seguros y equitativos, y viven en un clima y un entorno seguros y sostenibles.



Todos los niños tienen derecho a vivir en un clima y un entorno seguros y sostenibles y, a pesar de ello, el cambio climático, la deficiente gobernanza local y nacional, la urbanización no planificada y la falta de concienciación sobre los peligros que entrañan los riesgos ambientales –incluidos los sistemas inadecuados de agua y saneamiento– exponen a millones de niños a posibles perjuicios.

A fin de garantizar que todos los niños vivan **en un entorno y un clima seguros y sostenibles**, UNICEF trabaja en las siguientes esferas de resultados:



Prácticas y servicios de agua, saneamiento e higiene seguros y equitativos

El agua potable, los retretes limpios y el jabón pueden prevenir enfermedades y salvar la vida de los niños, aunque para millones de ellos estas necesidades están fuera de su alcance. UNICEF establece servicios sostenibles de agua y saneamiento a largo plazo y proporciona suministros esenciales de higiene, como el jabón y los productos para la higiene menstrual.



Sistemas de agua, saneamiento e higiene y empoderamiento de las comunidades

UNICEF refuerza los sistemas de agua, saneamiento e higiene, como las instalaciones para el lavado de manos y los retretes en las escuelas, las comunidades y los centros de salud. Pero nuestro trabajo también se centra en empoderar a la comunidad para garantizar que todas las personas practiquen una buena higiene y comprendan los peligros del agua no potable y el saneamiento deficiente.



Cambio climático, riesgos de desastres y degradación ambiental

El cambio climático y la degradación ambiental socavan los derechos de todos los niños. UNICEF trabaja para mitigar los mayores riesgos a los que se enfrentan los niños a consecuencia del cambio climático. Nos enfrentamos a peligros ambientales que pueden perjudicar la salud de los niños, como la contaminación atmosférica y por plomo. Y trabajamos para dotar a las comunidades de los conocimientos, las habilidades y los suministros que necesitan para protegerse antes de que se produzca una catástrofe.

La labor de UNICEF en el período 2022-2025 contribuirá al logro de estos resultados de alto nivel, entre los que cabe destacar:

- +** **Aumentar** la proporción de la población mundial que utiliza servicios de agua potable gestionados de manera segura.
- +** **Aumentar** la proporción de la población mundial que emplea servicios de saneamiento gestionados de manera segura.
- **Reducir** la tasa de mortalidad de los niños menores de 5 años atribuida al agua, el saneamiento y la higiene no seguros.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Objetivo 6: Agua limpia y saneamiento

Lograr el acceso universal y equitativo al **agua potable a un precio asequible** para todos. *(Meta 6.1)*

Lograr el acceso a servicios de saneamiento e higiene **adecuados y equitativos** para todos y poner fin a la defecación al aire libre. *(Meta 6.2)*



Objetivo 13: Acción por el clima

Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países. *(Meta 13.1)*

Grupo de objetivos 5

Todos los niños, comprendidos los adolescentes, tienen acceso a una protección social inclusiva y viven libres de pobreza.

Cada niño tiene derecho a alcanzar su pleno potencial. No obstante, la pobreza extrema, la ubicación geográfica, los conflictos, la discriminación, la exclusión y otros obstáculos frenan el avance de millones de niños en todo el mundo, con consecuencias permanentes para ellos y sus sociedades, puesto que las desigualdades y las carencias perpetúan la pobreza a través de las generaciones.



A fin de garantizar que todos los niños tengan acceso a **una protección social inclusiva y vivan libres de pobreza**, UNICEF trabaja en las siguientes esferas de resultados:



Reducción de la pobreza infantil

Los niños tienen el doble de probabilidades que los adultos de vivir en la pobreza extrema. Y, en 2020, 150 millones más de niños cayeron en la pobreza multidimensional a consecuencia de la COVID-19. La labor de UNICEF contribuye a visibilizar a los niños que viven en la pobreza. Esto implica trabajar con los gobiernos para aplicar eficazmente las políticas de reducción de la pobreza, incluida la financiación y las inversiones destinadas a los niños a nivel nacional y local.



Acceso a una protección social inclusiva

La protección social comprende el abanico de políticas y programas necesarios para reducir la pobreza, garantizar el acceso a los servicios y la atención sociales, y mejorar la resiliencia de los hogares. Por ejemplo, las transferencias en efectivo garantizan que las familias dispongan de ingresos suficientes para cubrir las necesidades básicas y el cuidado eficaz de los niños. UNICEF presta apoyo a los gobiernos para que refuercen y amplíen sus sistemas de protección social, los hagan inclusivos, respondan a las crisis y tengan perspectiva de género, al tiempo que realiza intervenciones humanitarias en efectivo para salvar vidas.

La labor de UNICEF en el período 2022-2025 contribuirá al logro de estos resultados de alto nivel, entre los que cabe destacar:

- +** **Aumentar** la proporción de la población infantil mundial cubierta por los sistemas de protección social.
- **Reducir** el porcentaje de niños en situación de pobreza monetaria, pobreza extrema y pobreza multidimensional.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Objetivo 1: Fin de la pobreza

Eradicar para todas las personas y en todo el mundo la pobreza extrema (actualmente se considera que sufren pobreza extrema las personas que viven con menos de 1,25 dólares al día). *(Meta 1.1)*

Reducir al menos a la mitad la proporción de hombres, mujeres y niños de todas las edades que viven en la **pobreza** en todas sus dimensiones. *(Meta 1.2)*

Implementar a nivel nacional sistemas y medidas apropiados de **protección social** para todos. *(Meta 1.3)*

La acción humanitaria y los Compromisos Básicos para la Infancia

UNICEF mantiene su compromiso no solo de permanecer y prestar su apoyo en las crisis humanitarias, sino también de plantar las semillas del desarrollo en estas emergencias.

La acción humanitaria se integra en el Plan Estratégico como un elemento fundamental para salvar vidas y promover la dignidad durante las crisis, así como para crear sistemas resilientes, acelerar el progreso hacia los ODS y hacer realidad los derechos de la infancia. El Plan Estratégico se basa en los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria (CCC) –nuestra política y marco fundamental para la acción humanitaria– por medio de su marco de resultados y apoya la programación en el nexo entre la ayuda humanitaria, el desarrollo y la paz.

La programación en el nexo entre la labor humanitaria y la de desarrollo en función de los riesgos es una estrategia fundamental para el cambio, con indicadores para realizar un seguimiento de las cuestiones más importantes, como la preparación, la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, el funcionamiento de los mecanismos de coordinación y la prestación de programas y servicios humanitarios que incluyan la discapacidad.

UNICEF responderá a la grave amenaza que supone el cambio climático para los derechos de los niños y su futuro. UNICEF también se compromete a fortalecer los mecanismos para recabar las opiniones de los titulares de los derechos, escucharlas y responder a ellas, y a conseguir que los proveedores de servicios y otros titulares de obligaciones rindan cuentas, incluida la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas por las crisis humanitarias.

El papel de UNICEF en la coordinación humanitaria a través del sistema de grupos temáticos es también un aspecto fundamental de las asociaciones de la organización, tanto en la totalidad de los grupos de objetivos como en los programas transversales. En consonancia con los CCC, UNICEF apoya el liderazgo y la coordinación de la respuesta humanitaria, junto con las partes interesadas nacionales y locales, y en cumplimiento de los principios humanitarios. Como miembro del Comité Permanente entre Organismos (IASC), UNICEF dirige los grupos temáticos de nutrición, agua, saneamiento e higiene y educación, así como el área de responsabilidad de protección de la infancia.



Estrategias en favor del cambio



Hay nueve estrategias en favor del cambio que son fundamentales para acelerar el progreso hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible y hacer realidad los derechos de los niños:

- 1 Promoción y comunicaciones:** la promoción, las comunicaciones y la construcción de la imagen de marca con y para los niños y los jóvenes a fin de apoyar las asociaciones, la movilización de recursos y la ejecución de programas destinados a promover los derechos de la infancia y los ODS correspondientes.
- 2 Participación comunitaria y cambio social y de comportamiento:** trabajar con los niños, los adolescentes, las familias, las comunidades, los sistemas públicos y las partes interesadas del sector privado para conseguir sociedades más pacíficas, equitativas, inclusivas y resilientes, con mecanismos de toma de decisiones centrados en las personas y una mayor promoción de las prácticas de protección.
- 3 Datos, investigación, evaluación y gestión del conocimiento:** generar investigaciones, datos y otras pruebas, y aplicarlas y compartirlas para apoyar las políticas, la planificación, las asociaciones, la movilización de recursos, la toma de decisiones y la ejecución de programas.
- 4 Transformación digital:** aprovechar las herramientas digitales para mejorar la ejecución de los programas de UNICEF, agilizar las operaciones y los procesos, y mejorar el alcance, entre otras cosas, mediante la influencia digital, la participación de los beneficiarios y las partes interesadas, y la recaudación de fondos.
- 5 Programas de igualdad de género para obtener resultados transformadores:** intervenir en todos los programas de UNICEF para corregir las desigualdades de género, eliminar las dificultades estructurales, cambiar las normas de género perjudiciales y empoderar a las niñas, las mujeres y las personas desfavorecidas de diversos grupos de población.
- 6 Innovación:** apoyar el desarrollo y la ampliación de soluciones nuevas y prometedoras para los problemas más acuciantes a los que se enfrenta la infancia, de acuerdo con las prioridades de UNICEF en materia de programación.
- 7 Alianzas y colaboración con los sectores público y privado:** asociaciones y compromisos con actores del sector público y privado para acelerar el progreso hacia los ODS y ampliar la escala de los derechos de la infancia, incluido el compromiso con los gobiernos, las organizaciones multilaterales, las instituciones financieras internacionales, las empresas, las fundaciones, los filántropos, los donantes privados, las plataformas público-privadas, los grupos de múltiples partes interesadas y los actores de la sociedad civil, como las ONG, las organizaciones religiosas y el mundo académico.
- 8 Programación en el nexo entre la labor humanitaria y la de desarrollo en función de los riesgos:** vincular sistemáticamente el análisis, la planificación y el seguimiento de los resultados y la financiación en toda la programación humanitaria, del desarrollo y de la consolidación de la paz de UNICEF.
- 9 Refuerzo de los sistemas para no dejar a nadie atrás:** fortalecer los componentes, el funcionamiento, la capacidad de respuesta y la rendición de cuentas de los sistemas –incluidos los sistemas sectoriales (por ejemplo, la salud, la educación, la protección de la infancia, el agua, el saneamiento y la protección social), así como las comunidades y las familias– para lograr resultados en favor de la infancia a gran escala y fortalecer la resiliencia mediante el fomento de las capacidades de estos sistemas para prevenir y responder a las crisis y la fragilidad.

Un llamamiento a la colaboración

El cambio revolucionario necesario para resolver los problemas sin precedentes que afrontan los niños de hoy en día solo es posible si trabajamos juntos.

UNICEF está modificando su enfoque para poder ir más allá de lo que la organización puede hacer por sí sola, y utilizar de este modo su mandato para movilizar a otros actores con el fin de maximizar el impacto colectivo, reunir apoyo en torno a las oportunidades de desarrollo y promover la seguridad humana a nivel mundial.

Trabajando juntos y aprovechando las capacidades únicas de cada uno de nuestros asociados, ya sean otros organismos de las Naciones Unidas, organizaciones no gubernamentales de base comunitaria, empresas o gobiernos, podemos aumentar la repercusión de nuestra labor en favor de los niños.

Para seguir siendo eficaz y rentable, UNICEF seguirá colaborando con otras entidades de las Naciones Unidas, como el PNUD, UNFPA, ONU-Mujeres y la Oficina de Coordinación del Desarrollo de las Naciones Unidas, como medida clave para acelerar los resultados relacionados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Sin embargo, la labor que tenemos ante nosotros no afecta solo a UNICEF o a organizaciones individuales, sino también a lo que la infancia necesita de nosotros, juntos, trabajando codo con codo con los niños y los jóvenes.

Proporcionar vacunas para todos, revolucionar el aprendizaje, proteger a los niños contra cualquier tipo de peligro, invertir en la salud mental, acabar con la discriminación y abordar la crisis climática: el programa

del Plan Estratégico es ambicioso. Los niños y los jóvenes exigen un cambio. UNICEF tiene el imperativo y la oportunidad de contribuir a sentar las bases del nuevo contrato social. Junto con sus aliados, UNICEF puede construir un mundo en el que cada niño tenga los derechos, las posibilidades y los medios para forjar su propio futuro de acuerdo con la forma en que se define a sí mismo y con su manera de ver las cosas.

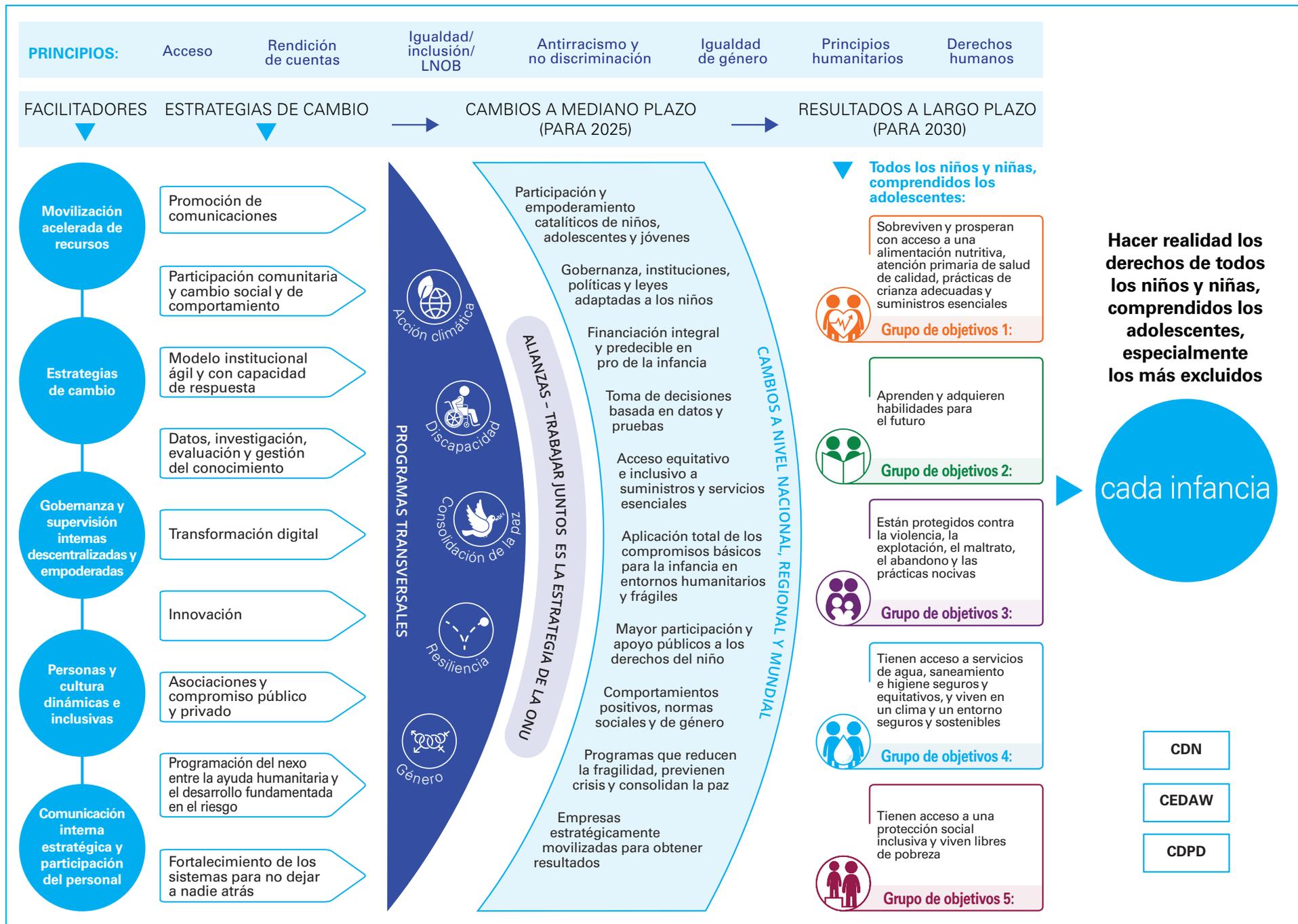
PÁGINA SIGUIENTE, ARRIBA: El personal de Suministros y Logística de UNICEF recibe el primer cargamento de vacunas del Mecanismo COVAX en llegar a Sudán del Sur, en marzo de 2021. COVAX es una asociación mundial formada por la Coalición para las Innovaciones en Preparación para Epidemias (CEPI), Gavi, la Alianza para las Vacunas, UNICEF y la OMS, que se creó para garantizar el acceso equitativo a las vacunas COVID-19.

PÁGINA SIGUIENTE, ABAJO: Zara Loksala Vanzou, de 23 años, trabaja en un programa apoyado por UNICEF para promover la salud sexual y reproductiva en su comunidad en Ndjamená, Chad.



Plan Estratégico de UNICEF para 2022-2025: Renovemos nuestra ambición hacia 2030

Esta infografía ilustra la teoría del cambio de alto nivel que sustenta el Plan Estratégico.



Fotografías

Portada: Ghana, 2018 © UNICEF/UN0231642/Dejongh

Página 1 (arriba): Indonesia, 2020 © UNICEF/UN0488968/Ijazah

Página 1 (en el medio): Camerún, 2021 © UNICEF/UN0427220/Dejongh

Página 1 (abajo): Armenia, 2020 © UNICEF/UN0415007/Galstyan

Página 2: República Democrática del Congo, 2021 © UNICEF/UN0469919/Wenga

Página 4: Pakistán, 2021 © UNICEF/UN0399448/Bukhari

Página 7 (arriba): India, 2020 © UNICEF/UNI355731/Panjwani

Página 7 (abajo): Indonesia, 2020 © UNICEF/UN0488968/Ijazah

Página 9: Camerún, 2021 © UNICEF/UN0427220/Dejongh

Página 12: Armenia, 2020 © UNICEF/UN0415007/Galstyan

Página 15: Ecuador, 2020 © UNICEF/UNI363683/Arcos

Página 16: República Democrática del Congo, 2021, © UNICEF/UN0490900/Wenga

Página 19 (arriba): Sudán del Sur, 2021 © UNICEF/UN0433110/Solomon

Página 19 (abajo): Chad, 2021 © UNICEF/UN0469012/Dejongh

Para cada infancia
Quien quiera que sea.
Donde quiera que viva.
Cada niño merece disfrutar de su infancia.
Un futuro.
Una oportunidad justa.
Por eso, UNICEF está presente.
Para todos y cada uno de los niños.
Trabajando un día sí y otro también.
En más de 190 países y territorios.
Llegando a quienes resulta más difícil llegar.
Aquellos que están más lejos de la ayuda.
Quienes han quedado más atrás.
Los más excluidos.
Por eso estamos hasta el final.
Y nunca nos rendimos.



Publicado por UNICEF, División Global de Comunicación y Abogacía
3 United Nations Plaza
Nueva York, NY, 10017, EE. UU.

pubdoc@unicef.org

www.unicef.org/es

Los resultados previstos que se citan en esta publicación son solo una muestra de los que se alcanzarán mediante los programas apoyados por UNICEF para el año 2026, a partir de las bases de referencia extraídas de los datos más recientes disponibles.

© Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, enero de 2022

ISBN: 978-92-806-5316-8